



## 目次

03 静岡大学の歩み・理念  
05 学長メッセージ  
07 理事インタビュー  
09 価値創造プロセス

11 活動状況  
13 News Topics  
15 教育  
19 研究

23 社会連携  
29 国際連携  
31 大学運営

33 大学経営・財務状況  
35 静岡大学基礎データ・役員紹介  
37 静岡大学のガバナンス体制  
39 財務の状況

46 未来創成基金  
47 報告書・広報誌等の紹介  
48 静岡大学ゆかりの会  
49 キャンパス写真